

DIACONAAL MISSIONAIR ORGAAN: OOK IN 2011 AANWEZIG

# Focus op nieuwe projecten

Als Diaconaal Missionair Orgaan informeren we u als kerkelijke gemeente in de stad Utrecht graag over onze plannen voor 2011. In dit artikel bieden we u een vooruitblik. De DMO begroting 2011 ligt voor geïnteresseerden tot en met 20 december 2010 ter inzage op het bureau PGU, Eykmanlaan 433, telefoon 2737 540, e-mail bureau@protestant-utrecht.nl. Op verzoek kan deze u digitaal of per post worden toegestuurd. Reacties kunnen worden ingediend tot en met 24 december 2010.

Anke Swets (voorzitter DMO) en Gelein van de Voorde (penningmeester)

Het DMO omvat een breed werktein: het diaconale en missionaire werk en het jeugd- en jongerenwerk van de Protestantse Gemeente Utrecht zijn er ondergebracht. Ook is er aandacht voor ouderenzorg.

Het DMO wil diaconaal en missionair present zijn vanuit het besef dat het evangelie heilzaam is voor mens en stad en is daartoe aandachtig aanwezig bij mensen en groepen van mensen, midden in de samenleving en aan de rand van de samenleving. Hiertoe wordt financiering beschikbaar gesteld en zijn enkele beroepskrachten in dienst.

In deze bijdrage gaan we nader in op de middelen en de bestedingen van het DMO in 2011.

De belangrijkste inkomstenbron van het DMO wordt gevormd door vermogensopbrengsten. In de afbeelding zijn dit de categorieën diaconaal, missionair, ouderen en jeugd. Het vermogen van het DMO is door de eeuwen heen ontstaan door nalatenschappen, soms algemene en soms met een speciale opdracht. Het DMO probeert bij de besteding van de gelden zoveel mogelijk recht te doen aan de wensen van de erflaters. Overige inkomstenbronnen van het DMO zijn vooral huur- en collecteopbrengsten. In 2011 bedragen de totale

uitgaven ruim € 1 miljoen. De afbeelding bij dit artikel geeft een beeld van de verdeling van de uitgaven over de verschillende werkvelden.

## Diaconaal werk

Individuele hulpverlening wordt verzorgd door de wijkdiaconale



\* Viering in een zorgcentrum (foto archief Kerk in de Stad).

werelddiaconaat. Daarnaast financiert het DMO het prijzengeld voor de uitreiking van de jaarlijkse Mantel van Sint Maarten, een aanmoedigingsprijs voor diaconale initiatieven.

Het DMO steunt het kerkelijk cultureel werk van het Citypastoraat Domkerk. Ook verzorgt het DMO in samenwerking met het Citypastoraat jaarlijks de Paasjubel op het Domplein. Het missionaire project van de Jacobikerkerk kan in 2011 blijven rekenen op een bijdrage. Nieuw missionair werk wordt

wijk (Utrecht-Noord) rondom de Roobolkapel. Ook op Kanaleneiland is een buurtpastor werkzaam.

Inloophuis Het Knooppunt is gevestigd in Lunetten, inloophuis De Wijkplaats in Lombok. In beide inloophuizen is een coördinator werkzaam. Ook het Stiltecentrum in Hoog-Catharijne wordt ondersteund door het DMO. Het DMO financiert verder een gedeelte van een project voor werving en training van vrijwilligers in inloophuizen.

## Missionair werk

Het DMO heeft een bedrag van € 1 miljoen beschikbaar gesteld voor nieuwe initiatieven op het gebied van ouderenwerk, gedurende tien jaren. De besluitvorming over de besteding van deze gelden is nog niet afgerond. Wel is een DMO-ouderenwerker aan de slag om mee te helpen nieuw beleid te ontwikkelen en te ondersteunen bij het pastoraat, als pilot in Overvecht. Verder is er voor de termijn van een jaar een ouderenpastor aangesteld voor crisispastoraat en om te ondersteunen bij uitvaarten.

Het DMO financiert ook werk onder ouderen via de Interkerkelijke Stichting Kerken en Buitenlanders (ISKB) en via de Oecumenische Missionaire Diaconale Utrechtse Werkgroep (OMDUW).

Het DMO financiert ook werk onder ouderen via de Interkerkelijke Stichting Kerken en Buitenlanders (ISKB) en via de Oecumenische Missionaire Diaconale Utrechtse Werkgroep (OMDUW).

Het DMO financiert ook werk onder ouderen via de Interkerkelijke Stichting Kerken en Buitenlanders (ISKB) en via de Oecumenische Missionaire Diaconale Utrechtse Werkgroep (OMDUW).

## Ouderenwerk

Het DMO financiert ook werk onder ouderen via de Interkerkelijke Stichting Kerken en Buitenlanders (ISKB) en via de Oecumenische Missionaire Diaconale Utrechtse Werkgroep (OMDUW).

Het DMO financiert ook werk onder ouderen via de Interkerkelijke Stichting Kerken en Buitenlanders (ISKB) en via de Oecumenische Missionaire Diaconale Utrechtse Werkgroep (OMDUW).

## Jeugdwerk

Het DMO ondersteunt het jeugd- en jongerenwerk in de wijken via een werker die diverse projecten uitvoert. Een voorbeeld hiervan is 'klas in de kerk', waarbij leerlingen van basisscholen worden uitgenodigd om een kerk te bezoeken en zodoende kennis te maken met kerk en geloof.

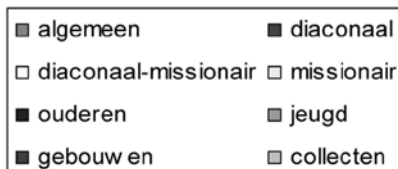
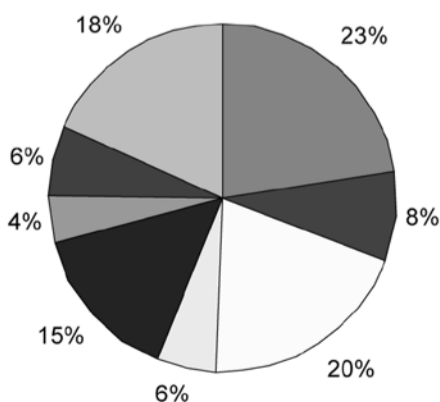
## Algemeen

De rubriek algemeen omvat de overhead kosten, zoals kosten van administratie, bankkosten en accountantscontrole.

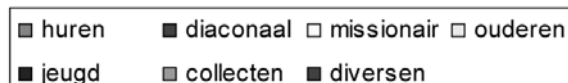
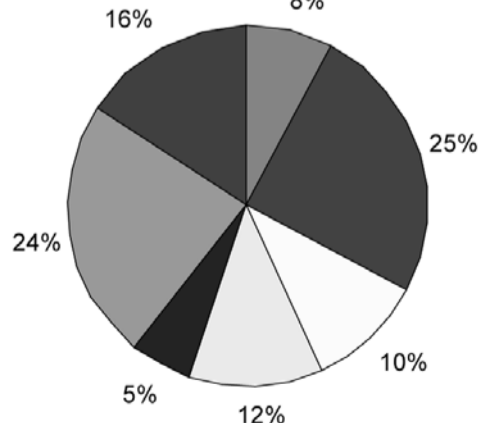
## Aandachtspunten voor de jaren 2011-2014

- Ontwikkelingen in de formatie predikanten en kerkelijk werkers in de verschillende wijkgemeenten.
- Ontwikkelingen binnen wijkgemeenten met twee vierplekken.
- Toenemende ondersteuning van wijkverenigingen en stichtingen. Enkele rechtspersonen kennen ook niet-kerkelijke en culturele donateurs. In het CvK is een overzicht aan de orde geweest waaruit blijkt hoe de vermogens ondergebracht in ondersteunende rechtspersonen worden benut voor de wijken van de PGU.
- Noodzakelijk voortzetten van intensivering van gebruik van het gebouwenbezit en consequenties voor (groot) onderhoud en renovatie. Dit is nodig omdat lokale en landelijke overheden steeds minder onderhoudssubsidies verstrekken.
- Bewaking van overheadkosten en het verantwoord realiseren van besparingen op dit vlak, zonder teveel afbreuk te doen aan de vereiste kwaliteit.
- Algemene economische situatie, economische stagnatie en financiële markten en daarmee als uitgangspunt een lage marktrente.
- Ontwikkelingen tot nu toe en in de nabije toekomst: meerjaren Beleidsplan PGU 2011-2015.

Bestedingen



middelen



\* Verdeling van middelen en bestedingen van het DMO in het jaar 2011, in procenten.

## Janskerk

De exploitatie van de Janskerk levert in de begroting een positieve bijdrage aan de PGU.

## EUG

De EUG, oekumenische studentengemeente, heeft een (interne) huurovereenkomst met de Janskerk en maakt gebruik van dit gebouw voor haar activiteiten. Met ingang van 2010 zijn de medewerkers opgenomen in het personeelsbestand van de PGU. In samenhang met de toetreding van de EUG als bijzondere wijkgemeente is per diezelfde datum ook de overdracht van het haar toekomstige wijkvermogen overeengekomen.

De feitelijke overdracht is vóór de jaarwisseling 2010-2011 afgerond. Het gaat hierbij om een bedrag van ruim € 200.000 dat zal worden verwerkt als geoormerkt wijkvermogen EUG en in belangrijke mate dient als garantievermogen voor personele en pastorale verplichtingen van de EUG.

## CentrumGemeente

Voor de CentrumGemeente is 2011 een overgangsjaar. De begroting is in lijn met de voor-

SLUITENDE BEGROTING 2011 PROTESTANTSE GEMEENTE UTRECHT

# Evenwichtige uitdagingen

## Rijksmonumenten

De jaarlijkse dotatie groot onderhoud met betrekking tot de rijksmonumentale kerkgebouwen ligt iets hoger per wijk. Dit komt door de hoger dan verwachte gemiddelde stijging van de onderhoudskosten voor de komende periode. Tevens is sprake van een daling van rijksmonumentale subsidies voor 2010 en 2011 in verband met de overgangsregeling naar de BRIM (besluit rijksregeling instandhouding monumenten) in 2012. Dit wordt in de onderhoudsfondsen ten dele opgevangen door een hogere renteopbrengst vanuit het Kapitaal Groot Onderhoud rijksmonumentale binnenstadskerken. Het kapitaal is vorig jaar gestegen naar € 4,8 miljoen. Hierbij wordt ervan uitgegaan dat de BRIM-regeling wordt uitgevoerd zoals deze door de rijksoverheid in het voorjaar van 2009 is vastgesteld.

## Gemeentelijke monumenten

De onderhoudsbegroting kerkgebouwen is geactualiseerd en opgesteld voor de komende tien jaren. Voor de periode 2010-2019 betekent dit over het algemeen voor alle gemeentelijk monumentale kerkgebouwen een aanzienlijke stijging als gevolg van verlaging - met terugwerkende kracht vanaf 2009 - van de gemeentelijk monumentale onderhoudssubsidies, van 50 procent naar 27 procent. Dit verklaart de belangrijkste stijging 'lasten gebouwen' vergeleken met voorgaande jaren. Bij het ongewijzigd blijven van dit besluit van de gemeente Utrecht betekent dit voor de PGU een exploitatielastenverzwaring van circa € 50.000 per jaar.

Op 22 november heeft de Algemene Kerkenraad de begroting PGU 2011 vastgesteld nadat deze door het College van Kerkrentmeesters was opgesteld en op 11 november goedgekeurd. In dit artikel gaat CvK-voorzitter Theo Kralt in op de belangrijkste thema's van de begroting, de totstandkoming ervan, financieel-economische ontwikkelingen, personele formatie, gebouwen, wijken, prioriteiten en vooruitzichten. De begroting 2011 van de Protestantse Gemeente Utrecht is opgesteld aan de hand van de door wijkgemeenten aangeleverde concept wijkbegrotingen en aangevuld met de concept begroting Centraal 2011. Vervolgens zijn de deelbegrotingen beoordeeld door het breed moderamen van het College van Kerkrentmeesters, de penningmeester en de voorzitter van het CvK, tezamen met de directeur van het Bureau PGU en als geheel besproken in het CvK.

Theo Kralt

**De geconsolideerde begroting PGU 2011 is sluitend met een begrote exploitatieomvang van € 3.646.100. De kernbegrippen van de PGU-organisatie waren gedurende de jaren 2005-2010 stabiliteit en continuïteit. Deze uitgangspunten, en de inzet van velen op dit vlak, hebben er toe geleid dat de doelstellingen in de betreffende begrotingen in grote mate zijn gehaald. In de begroting PGU 2011 is een overzicht opgenomen van de exploitatierekeningen en de balansen 2009-2004 over deze periode, waarin de ontwikkelingen in de loop der jaren zichtbaar zijn.**

Stabiliteit en continuïteit zijn te constateren op de gebieden pastoraat, personeel en in ondersteunende zin ten aanzien van gebouwen en beheer als ook de professionalisering van het Bureau PGU. De uitdaging voor de komende jaren bestaat vooral hierin dit behaalde niveau vast te houden en in te spelen op de veranderingen in de samenleving. Dit betekent tevens investeren in goede vernieuwingen. Deze aandachtspunten staan in een kader bij dit artikel.

Uit het overzicht 2009-2010 blijkt een structureel gestegen niveau van exploitatielasten dat wordt gefinancierd met navolgend hogere exploitatiebaten. In het hierbij afgedrukte overzicht zijn beide eindbedragen met circa 20 procent gestegen ten opzichte van 2004. Begroting en jaarrekening bedroegen toen iets meer dan € 3 miljoen. Voor 2011 en 2012 verwachten wij eenzelfde economische si-

tuatie als in de afgelopen paar jaren. Om deze reden is de begroting terughoudend in de inschatting van de rentebaten, ondanks het gestegen vermogen van de PGU in dezelfde periode. In 2008 werd nog een termijn-depositorente gerealiseerd van 5,25 procent. Nu bedraagt de rente niet meer dan 2,0 procent.

## Vermogensgroei

Naast de ontwikkelingen in de exploitatiebaten en -lasten de afgelopen jaren, is op het vlak van vermogensontwikkeling en voorzieningen het volgende van belang. We zien een groei in het eigen vermogen van e 8.580.000 (2004) naar €18.649.000 per eind 2009, naast een in diezelfde jaren gevormde voorziening groot onderhoud gebouwen van € 62.000 (2004) naar € 1.227.000 ultimo 2009. De vermogenspositie van de PGU bestaat voor een belangrijk deel (circa € 6 miljoen) uit sinds 2006 in de balans gewaardeerde onroerende goederen



\* Theo Kralt, voorzitter van het College van Kerkrentmeesters.

- niet kerkgebouwen, omdat deze buiten de balans blijven - plus effecten en banktegoeden (€ 12 miljoen).

zie verder pagina 10: Nieuwe initiatieven 2011/2012.



\* Doopdienst in de Bethelkerk (foto Fred Jubels).

# Wijkgemeenten en Centraal

gaande jaren opgesteld, met als uitgangspunt dat de predikant in de loop van het volgende jaar met emeritaat gaat. Over de koers van de Centrum-Gemeente vanaf 2012 vindt momenteel een brede discussie plaats binnen de CG, waarbij heel verschillende scenario's aan bod komen.

## Citypastoraat Domkerk

Het Citypastoraat Domkerk heeft een taakstellende wijkbegroting ingediend met daarin een uitdagend niveau aan inkomsten. Dit mede als reactie op het gerealiseerde tekort over 2009 en bijgestelde begroting 2010.

Opgenomen zijn de DMO-bijdrage voor de kerkelijk cultureel werker, de subsidie van de gemeente Utrecht voor de vrijwilligersondersteuner op het bureau van het Citypastoraat, de bijdrage van de Stichting Vrienden van de Domkerk en de bijdrage van de Werkgroep Kerkmuziek Domkerk/ Stichting Zaterdagmiddagmuziek Domkerk.

## Zuilen

Voor de begrotingscyclus 2011 komt de wijkgemeente niet met een sluitende conceptwijkbegroting. In afzonderlijke gesprekken met de beide vierplekken is, tot en met het niveau van de Algemene Kerkenraad, uitvoerig ingegaan op de meerjarenbegrotingen en daarin te onderkennen problematiek van en kanttekeningen bij baten en lasten.

Voor zowel de Oranjekapel als de Bethelkerk ligt er een bijzondere inspanningsverplichting. Voor het jaar 2011 tot en met 2013 wordt de pastorale ondersteuning van de kerkelijk werker gecontinueerd, met garantie vanuit de Hervormde Wijkvereniging Zuilen voor 50 procent met een maximum van € 10.000 per jaar.

## Overvecht

In de zomer van 2011 gaat de huidige (voltijdse) predikant met emeritaat. In het voorjaar van 2011 zal de beroepingsprocedure worden opgestart

nadat de formatie opnieuw zal zijn vastgesteld. De toegezegde noodzakelijke renovatie van de vloer van de Johanneskerk in combinatie met gebouwaanpassingen ter verdere bevordering van de verhuurmogelijkheden, met of naast de lopende huurcontracten met onder andere de Hogeschool Windesheim, wordt afgerond.

## Utrecht Oost

De verzelfstandiging van de Nieuwe Kerk en de Tuindorperkerk wordt afgerond. De financiële begroting van de vierplek Nieuwe Kerk is op het gebied van de exploitatiebaten uitdagend.

## Marcus-Wilhelminawijk

De wijkbegroting eindigt met een klein positief begrotingsoverschot. In de loop van 2010 is de verhuur van de Marcuskerk geïntensiveerd. Voor de Wilhelminakerk wordt nog steeds gezocht naar verhuurmogelijkheden, waarbij medewerking van het Bureau PGU noodzakelijk is.

## Nicolaïkerk

De wijkbegroting 2011 is sluitend. De inkomsten via verhuur en catering zijn begroot op de verwachte opbrengst in 2010, zijnde € 70.000 opbrengst minus € 9.000 kosten, dus € 61.000 netto.

In 2011 zal de Stichting Culturele Evenementen Nicolaïkerk (SCEN) huur betalen voor de kerk. Conform de begroting van de SCEN is hier een bedrag van € 5.500 voor opgenomen. Totaal dus € 66.500 verhuuropbrengst. De bijdrage van de Stichting Wijkgebouw Croesestraat is begroot op € 17.500. De subsidie van stichting Vrienden van de Klaas voor 2011 is begroot op € 2.500.

## Pniëlkerk-Triumfatorkerk

De wijkbegroting van deze wijkgemeente eindigt in een negatief exploitatiesaldo van € 21.800 uitgaande van een 'beste-scenario'. Tegelijkertijd ligt er ook een begroting uitgaande van een 'slechtste-scenario' die een veel groter begrotingstekort laat zien. De zorgwekkende

ontwikkeling is in het CvK besproken. Dit ook omdat zowel 2009 alsook de halfjaarcijfers van 2010 een aanzienlijk tekort vertonen. Het maken van keuzes is in 2011 noodzakelijk. Het aanstaande emeritaat van de huidige predikant (in de zomer van 2011) en de toekomst van de inzet van de Triumfatorkerk moeten hierbij worden betrokken.

## Centraal

In de begroting Centraal is een aantal posten opgenomen die direct verbonden zijn aan de inhoudelijke functie van de PGU als kerkelijke organisatie in de stad. Hiermee is een bedrag gemoeid van circa € 72.000. Hierbij gaat het onder andere om de kosten van het stedelijk studentenpastoraat die na verrekening van de PKN bijdrage circa € 25.000 bedragen, de bijdrage Vernieuwingsfonds Ad Voogt ter bevordering van nieuwe kerkelijke activiteiten van € 15.000 en circa € 32.000 voor de uitgave van Kerk in de Stad.

De uitkomsten van de dienstverlening door Centraal zijn voor het eerst sinds jaren budgettair neutraal.

# Nieuwe initiatieven 2011/2012

(vervolg van pagina 9)

Aanpassing en renovatie van de faciliteiten van een aantal kerkgebouwen is de komende tijd noodzakelijk. Het gaat om de Jacobikerkerk, Domkerk, Nicolaïkerk en de Pniëlkerk. Het opknappen van de Janskerk is reeds afgerond.

Een eerste inventarisatie heeft onder meer geleid tot de conclusie dat de sanitaire en keukenvoorzieningen in aantal gebouwen aan vervanging toe is. Dit betekent een omvangrijke aanslag op de financiële voorzieningen voor groot onderhoud. Voor 2011 staat de Jacobikerkerk gepland, waarvoor de benodigde monumentenvergunning inmiddels is verkregen. De andere genoemde kerken volgen in 2011/2012.

Vanwege de toenemende keuze van predikanten om een eigen woning te kopen en het emeritaat van drie predikanten in 2011, gaan wij uit van een afnemend gebruik van ambtswoningen. Door het College van Kerkrentmeesters is, met instemming de Algemene Kerkenraad, de keuze gemaakt om de ambtswoningen met een hogere WOZ-waarde af te stoten of op een andere wijze te exploiteren. Op dit moment wordt om deze reden de pastorie aan de Van Lidde de Juedestraat te koop aangeboden.

## Pastoraat

Met ingang van 2010 draagt het Diaconaal Missionair Orgaan (DMO) in overleg met de Algemene Kerkenraad zorg voor een nieuwe invulling van het beleid voor ondersteuning van ouderen.

Binnen de Bethelkerk wordt een nieuwe predikant gezocht voor 0,50 arbeidsplaats (fte).

De formatie van ds. P. van Winden is voor 0,75 fte opgenomen voor de wijkgemeente Pniëlkerk-Triumfatorkerk. Hij is voor 0,25 fte gedetacheerd binnen de Pro-

## Geconsolideerde begroting 2011 PGU

Inkomsten		€	
Baten onroerend goed		1.200.000	
Financiële baten		322.900	
Ontvangen bijdragen		1.819.600	
Subsidies		262.500	
Diverse baten		41.000 +	
	€	3.646.100	
Uitgaven		€	
Lasten kerkgebouwen		904.400	
Pastoraat		884.900	
Lasten kerkdiensten, catechese e.a.		189.200	
Verplichtingen en bijdragen		146.100	
Salarissen en vergoedingen		1.138.500	
Lasten beheer en administratie		278.300	
Public relations		31.500	
Financiële lasten		49.300	
Diverse lasten		23.900 +	
	€	3.646.100	



\* Triumfatorkerk: ...tekort... (foto Peter van der Ros).

testantse Gemeente Leusden. Binnen de nieuwe wijkgemeente EUG loopt een beroepsprocedure voor 0,6 fte predikant. Naar verwachting wordt deze procedure nog dit kalenderjaar afgerond. Hiermee is in de begroting rekening gehouden. In de pastorale begroting op PGU-niveau (hetgeen doorwerkt naar alle wijkgemeen-

ten) is een structurele financiële verzwaaring verwerkt die voortvloeit uit de landelijke afspraken van de PKN. Onder meer de pensioenlasten zijn sinds 2010 aanzienlijk gestegen.

## Mobiliteit

De optimale inzet van alle werkers binnen de PGU vraagt beleidsmatig om een bredere en ruimere mobiliteit binnen de stad. Om die reden zullen wij in nieuwe arbeidsovereenkomsten een mobiliteitsclausule opnemen. Verder vindt op basis van tijdrapportages van kostenbeheerders meer analyse plaats van werkzaamheden op hoofd-categorieën, zodat we daarmee in de toekomst bij de werving en selectie nog beter aansluiten op de functionele behoeften en daaraan te verbinden primaire arbeidsvoorwaarden.

Voorts zien we een lichte groei in het aantal koster-beheerders. Deels vanwege gestegen verhuur van gebouwen en deels vanwege een gestegen activiteitenniveau binnen de wijkgemeente. Hoewel een aantal wijken nog steeds kans ziet werkzaamheden te laten verrichten



\* Laurent Paulussen, directeur Bureau PGU.

door vrijwilligers, verwachten wij een daling hierin met daartegenover een stijgende behoefte aan betaalde krachten.

## Eind wijkenfusies

Het College van Kerkrentmeesters heeft aan de Algemene Kerkenraad geadviseerd om met uitzondering van de wijkgemeente Marcuskerk/Wilhelmakerk niet voort te gaan met het samenvoegen van wijkgemeenten, zoals in het verleden.

De kerk is permanent in beweging en verandering, zoals uit het hierbij geplaatste overzicht van de wijkgemeenten moge blijken.

Samenvattend is de interne discipline binnen de PGU de afgelopen jaren sterk verbeterd.

Verder: de financiële gevolgen van de rentedaling kunnen worden opgevangen.

In 2011 moeten door AK en CvK belangrijke besluiten voor de toekomst worden genomen. Kernvraag is hoe de PGU vorm en invulling geeft aan levensvatbare nieuwe initiatieven en vernieuwing zonder het onderhoud aan goedlopende activiteiten en werkzaamheid uit het oog te verliezen. Voor dit beleid is wijsheid en vertrouwen in de toekomst onmisbaar.

**De geconsolideerde begroting 2011 is op verzoek bij de directeur van het Bureau PGU, de heer Laurent Paulussen, in te zien en op te vragen.**

## Gestegen opbrengst Actie Kerkbalans

Voor de PGU staat de gestegen opbrengst van de Actie Kerkbalans (van circa € 1.225.000 in 2009 naar ongeveer € 1.350.000 in 2010) centraal. Daarnaast blijft de (duurzame) verandering van directe baten - levend geld - naar indirecte baten - uit gebouwen en vermogen - toenemen. De afhankelijkheid van dit soort inkomsten stijgt daarmee evenredig. Vooral de toenemende baten uit onroerend goed, als tegenhanger van de nog steeds dalende marktrente, zijn van groot belang geworden. Dit stelt ons in staat telkens met een min of meer sluitende begroting te eindigen. Incidentele lasten zoals in 2009 en 2006 zijn daar uitzonderingen op. Exploitatie van gebouwen is geen primaire doelstelling van de PGU, maar levert wel een grote bijdrage aan de kerkelijke aanwezigheid in de stad. Het vergt tevens een professioneel beheer.

## Gregoriaans in Stiltecentrum

In de derde adventsweek gaat de Utrechtse Vrouwen Schola op pelgrimage. De tocht, onder leiding van Jerry Korsmit, voert langs de psalmen 120 tot en met 134 naar het nieuw, hemels Jeruzalem. De pelgrimsreis bestaat uit vijf etappes: vijf middagpauzediensten voor de Advent, in het Stiltecentrum op Hoog Catharijne. In de diensten komen steeds drie van de vijftien zogeheten opgangpsalmen aan bod, elk omlijst door een adventsantifoon.

De schola wordt op haar tocht graag vergezeld; iedereen is daarom van harte uitgenodigd één of meer etappes mee te lopen. Dat kan op maandag 13 tot en met vrijdag 17 december. De middagpauzediensten beginnen om 12.45 uur en duren vijftien tot twintig minuten. Het Stiltecentrum op Hoog Catharijne is in het IKV Pax Christi-centrum, op het adres Godebaldkwartier 74.

## SMS-dienst in de Pniëlkerk



\* Muziek, een belangrijke factor tijdens een SMS-dienst (foto Rogier Veldman).

Vrijdagavond 17 december is de volgende SMS-dienst in de Pniëlkerk (Lessinglaan 33). Net als vorig jaar is de bedoeling: een sfeervolle winteravondviering met muziek van gospelgroep Reflection. En zoals elke SMS-dienst: een beetje experimenteel, open, multimediaal, kleinschalig, persoonlijk, direct.

Het thema is 'Bron van rust'. Waar haal je het besef vandaan dat je leven zin heeft? Waar leef je voor? In deze dienst zoeken we de bron van die rust. Langs de lijnen van logica, maar ook irrationeel en zelfs absurd, boren we die bron aan - tot je het voelt: er is een bron van rust, heel dichtbij, wachtend op jou! Goed om mee te maken voor jong en oud. Het begint om 20.30 uur.

## IMPACT-borrel voor netwerkers

Iedere laatste vrijdag van de maand organiseert Impact-Netwerk Utrecht een borrel in Heerenplein (Lucasbolwerk 1). Wie klaar is met studeren, net een baan heeft en op zoek is naar een netwerk om ervaringen te delen met andere christenen, is welkom op deze Impact-borrel. Behalve landelijke evenementen organiseert Impact netwerkborrels in de grote steden. De eerstvolgende in Utrecht is op 28 januari. Meer informatie bij Anna Kooij, annakooij@hotmail.com, of Ardin Mourik ardinmourik@gmail.com.

GECONSOLIDEERD	x € 1.000	2011	2011 t.o.v. 2004	begr 2011	begr 2010	res 2009	res 2008	res 2007	res 2006	res 2005	res 2004	2004
<b>BATEN</b>												
80	Baten onroerende zaken	33%	165%	1.200	1.147	1.096	1.178	1.089	862	783	728	24%
81	Financiële baten	9%	94%	323	325	417	295	369	355	349	343	11%
83	Ontvangen bijdragen	50%	106%	1.820	1.957	1.751	1.871	1.841	1.792	1.712	1.722	57%
85	Subsidies	7%	219%	263	256	411	241	263	62	92	120	4%
89	Diverse baten	1%	41%	41	60	22	87	54	45	103	100	3%
		100%	121%	3.647	3.745	3.697	3.672	3.616	3.116	3.039	3.013	100%
<b>LASTEN</b>												
40	Lasten kerkgebouwen	25%	123%	905	849	810	876	877	768	721	737	24%
43	Pastoraat	24%	112%	885	895	940	922	996	736	853	791	26%
44	Lasten kerkdiensten, catechese	5%	134%	189	345	205	223	229	123	130	141	5%
45	Verplichtingen en bijdragen	4%	92%	146	140	135	128	115	148	158	159	5%
46	Salarissen en vergoedingen	31%	158%	1.139	1.188	1.051	916	854	803	635	719	24%
47	Lasten beheer en administratie	8%	84%	278	294	410	483	466	336	426	331	11%
47	Lasten public relations	1%	1600%	32	32	41	26	37	12	25	2	0%
48	Financiële lasten	1%	288%	49	46	65	74	17	22	16	17	1%
49	Diverse lasten	1%	26%	24	31	12	20	20	4	56	92	3%
	Solidariteitsbijdrage	0%	0%	-	-	-	-	-	-	64	65	2%
		100%	119%	3.647	3.820	3.669	3.668	3.611	2.952	3.084	3.054	100%

## EXPLOITATIE-SALDO

\*\* 2009 en 2006 zijn gepresenteerd exclusief de belangrijkste bijzondere lasten

-	75-	28*	4	5	164*	45-	41-
---	-----	-----	---	---	------	-----	-----

begroott